



**ENKELFÄHIG 2030:** Wachstum neu designen –  
Finanzierung strategisch steuern – Führung zukunftsfest gestalten

**PRAXIS-SEMINAR**  
für Familienunternehmer:innen

**enkelfähig** 

# ADRESSATEN UND LERNZIELE

## UNSERES PRAXIS-SEMINARS ENKELFÄHIG 2030

Als Verantwortliche für ein Familienunternehmen stehen Sie heute vor einer doppelten Herausforderung: Sie müssen in einem extrem dynamischen, herausfordernden und unsicheren Marktumfeld erfolgreich wachsen – und gleichzeitig den zukunftsgerichteten Weg für kommende Generationen bereiten. Das Praxis-Seminar „enkelfähig 2030: Wachstum neu designen, Finanzierung strategisch steuern, Führung zukunftsfest gestalten“ der enkelfähig-Initiative bietet

- **Unternehmerinnen und Unternehmern,**
- **nicht operativ tätigen Gesellschafterinnen und Gesellschafter** sowie
- **familiärexternen Geschäftsführerinnen und Geschäftsführern**

den Raum, um genau diese Fragen fundiert und praxisnah zu reflektieren.

### Als Unternehmerinnen und Unternehmer,

die ein Familienunternehmen führen, das über Generationen gewachsen ist, wissen Sie: Es geht nicht nur um Zahlen. Es geht um Haltung, um Wirkung – und um die Frage, welches Unternehmen Sie der nächsten Generation übergeben wollen.

**Wachstumsstrategie** neu denken: Wie können Sie Ihr Geschäftsmodell zukunftsrobust weiterentwickeln – ökonomisch tragfähig, ökologisch verantwortungsvoll und gesellschaftlich wirksam? Sie erhalten Impulse, wie nachhaltiges Wachstum als unternehmerischer Wettbewerbsvorteil gedacht und umgesetzt werden kann.

**Finanzierung** strategisch steuern: in Zeiten volatiler Märkte und strenger ESG-Kriterien wird Finanzierung zum Wettbewerbsvorteil und damit zur Chefsache! Sie erfahren, wie Sie Ihre Finanzierungsstruktur stabilisieren und damit unabhängig und enkelfähig gestalten.

## EIN PROGRAMM FÜR DIE ZUKUNFTSGESTALTER

VON FAMILIENUNTERNEHMEN

**Führung** zukunftsfest gestalten: Der Bedarf an familienexternen Geschäftsführern/Vorständen nimmt stetig zu. Die Gründe hierfür sind vielfältig. Wie gelingt die Auswahl und Integration familienexterner Führungskräfte? Welche Stolpersteine gibt es – und wie lassen Sie sich überwinden? Erfahren Sie, wie Sie die Geschäftsführung bzw. den Vorstand Ihres Familienunternehmens enkelfähig aufstellen und die Zusammenarbeit zum Erfolg führen.

Das Seminar richtet sich an Führungspersönlichkeiten, die bereit sind, Verantwortung nicht nur für das Heute, sondern auch für das Morgen zu übernehmen. Treffen Sie Gleichgesinnte, lassen Sie sich inspirieren und gestalten Sie die Zukunft Ihres Unternehmens aktiv mit.

# ADRESSATEN UND LERNZIELE UNSERES PRAXIS-SEMINARS ENKELFÄHIG 2030

## Auch als nicht im Unternehmen operativ tätige Gesellschafterinnen und Gesellschafter,

wollen Sie gleichwohl aktiv die Zukunft ihres Familienunternehmens mitgestalten.

### 1. Verantwortung bleibt – auch ohne operative Rolle

Als Gesellschafterin und Gesellschafter tragen Sie eine strategische und wertebezogene Verantwortung für die Zukunft des Familienunternehmens – unabhängig davon, ob Sie aktiv mitarbeiten oder nicht. Enkelfähiges Denken beginnt auf Gesellschafterebene.

### 2. Strategisches Verständnis stärken

Das Seminar vermittelt zentrale Zukunftsthemen wie nachhaltiges Wachstum, langfristige Finanzierungsstrategien und zukunftsfähige Führungsstruktur – Wissen, das Ihnen hilft, Unternehmensentscheidungen besser einzuordnen, kritisch zu begleiten und konstruktiv mitzugestalten.

### 3. Rolle als Sparringspartnerin oder -partner wahrnehmen

Gerade außerhalb des operativen Geschäfts sind Sie als Sparringspartnerin oder -partner der Geschäftsführung wichtig. Sie bringen die langfristige Perspektive und die generationsübergreifende Denkweise ein – und können damit entscheidende Impulse für die strategische Ausrichtung geben.

### 4. Zukunftsfähigkeit gemeinsam gestalten

Eine enkelfähige Haltung entsteht dort, wo Eigentümerinnen und Eigentümer und die Führung des Familienunternehmens gemeinsame Werte teilen, Verantwortung bewusst wahrnehmen und mutige Entscheidungen für morgen treffen. Das Seminar bietet Raum für genau diesen Dialog.

Kurz: Auch als nicht operativ tätige Gesellschafterinnen und Gesellschafter gestalten Sie Zukunft mit – und „enkelfähig 2030“ gibt Ihnen die Impulse, das aktiv, reflektiert und wirkungsvoll zu tun.

**UNTERNEHMENSWERT  
STEIGERN FÜR ZUKÜNFTIGE  
FAMILIENUNTERNEHMER:INNEN**

## Auch für familienexterne Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer:

Sie tragen unternehmerische Verantwortung – und bewegen sich im Spannungsfeld zwischen Familieneigentum, strategischer Führung und operativem Alltag.

Das Seminar „enkelfähig 2030“ bietet Ihnen Impulse und Austausch zu:

**Wachstumsstrategien**, die unternehmerische und wertebasierte Ziele vereinen: Sie reflektieren, wie wirtschaftlicher Erfolg und langfristige Verantwortung zusammen gedacht werden können – und wie Sie beides im Einklang mit der Eigentümerfamilie realisieren.

**Finanzierung**, die nachhaltige Entwicklung ermöglicht, statt nur Quartalsziele zu bedienen: Sie lernen, wie strategische Finanzentscheidungen genutzt werden können, um Investitionen in Innovation, Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit gezielt zu steuern.

**Führung**, die Vertrauen schafft – innerhalb des Unternehmens und gegenüber der Familie: Sie stärken Ihr Verständnis für familienunternehmerische Werte und lernen, wie Sie diese als verbindendes Element in die Organisation und Führungskultur übersetzen. enkelfähig Wirtschaften braucht starke Führungspersönlichkeiten – auch außerhalb der Familie.

Wachstumsstrategie, Finanzierung und Führung greifen ineinander – besonders in unsicheren Zeiten. Eine klare strategische Ausrichtung braucht eine Finanzierung, die langfristiges Wachstum möglich macht statt kurzfristige Ziele zu erzwingen.

Gleichzeitig entscheidet die Führungsmannschaft darüber, ob Mitarbeiter, Kapitalgeber und Gesellschafter diesen Weg mittragen. Nur wer diese drei Hebel integriert denkt und steuert, kann den Unternehmenswert dauerhaft sichern – und in einem volatilen Umfeld verantwortungsvoll weiterentwickeln.

Nutzen Sie das Seminar, um Ihre Rolle gerecht zu werden und Zukunft wirksam mitzugestalten.

**WACHSTUM NEU  
DEFINIEREN**  
FÜR EINE LEBENSWERTE ZUKUNFT

**DAS WESENTLICHE  
ERKENNEN,  
IST DIE ANSPRUCHSVOLLSTE  
AUFGABE AUF DEM WEG  
ZUR GESICHERTEN  
ZUKUNFT.**



## enkelfähig – das moderne Unternehmertum des 21. Jahrhunderts

- enkelfähig: Unternehmertum und Verantwortung
- Herkunft und Ziel der enkelfähig Initiative
- Angebote und Services der enkelfähig Initiative

## Wachstum neu designen

- enkelfähig als strategischer Wachstumstreiber und differenzierende Positionierung in disruptiven Zeiten.
- Vier strategische Steuerungshebel für die wachstumsorientierte Gestaltung von Familienunternehmen.
- Vier Wachstumsstrategien zur nachhaltigen Wertsteigerung des Familienunternehmens.
- Gestaltungsraum für eine zukunftsrobuste und enkelfähige Unternehmensführung.
- Wachstum durch Enkelfähigkeit – zentrale Erkenntnisse aus der Familienunternehmensstudie 2025.
- Wie Familienunternehmen Gegenwart und Zukunft meistern.

## Finanzierung strategisch steuern

- Chancen und Risiken im aktuellen Finanzierungsumfeld für Familienunternehmen und ein Blick in die Zukunft.
- Damit Finanzierung nicht zum Engpass für Wachstum wird: wie wird die richtige Finanzierung künftig zum Wettbewerbsvorteil?
- Welche Kriterien machen eine “enkelfähige“ Finanzierung aus?
- Wie entwickeln Sie das für Sie passende Zielbild der perfekten Finanzierung für Ihr Familienunternehmen?
- Finanzierung als Treiber von Unabhängigkeit und nachhaltiger Wertsteigerung.
- Die zehn goldenen Finanzierungsregeln für Familienunternehmen.

## Führung zukunftsfest gestalten

- Familienexterne Geschäftsführer/Vorstände gezielt einsetzen für den nachhaltigen Unternehmenserfolg.
- Typische Vorurteile und wie Sie diese auf beiden Seiten abbauen.
- Der richtige Auswahlprozess: Worauf es wirklich ankommt.
- Erfolgsfaktoren für eine enkelfähige Zusammenarbeit zwischen Unternehmerfamilie und externer Führung.
- Kontrolle und Vertrauen: Wie Sie die Balance finden.
- Impulse aus der Praxis: Was funktioniert – und was nicht?

## enkelfähig & Wachstum neu designen



Prof. Dr. habil. Frank Keuper

Gründer und Geschäftsführer von KEUPER & PARTNER  
sowie Co-Geschäftsführer bei enkelfähig e. V.

Kontakt:

+ 49 (0) 151 51100435  
keuper@keuper-partner.com  
keuper-partner.com

Gründer, Unternehmer, Geschäftsführer, aktiver Aufsichtsrat und Beirat sowie Impulsgeber und Strategieberater für enkelfähiges Wachstum.

Frank Keuper bringt über 25 Jahre unternehmerische Erfahrung als Gründer, Geschäftsführer und Partner in führenden Strategieberatungen mit – u. a. bei BCG, Weissmann Consulting und dem Center of Strategic Management. Als erfahrener aktiver Aufsichtsrat und -Beirat, Top-Executive Business Coach, Leiter Strategie (u. a. bei Apple) und Universitätsprofessor in Europa und Asien verbindet er akademische Tiefe mit unternehmerischer Praxis. Seine Arbeit als Strategieberater fokussiert sich auf die strategische Neugestaltung von Wachstum in Familienunternehmen. Sein Ziel: Nachhaltiges, skalierbares Wachstum zu designen und umzusetzen, um so die Zukunft des Familienunternehmens zu sichern und dies untergleichzeitiger Bewahrung und Weiterentwicklung der familiären Identität. Darüber hinaus ist Frank Keuper ehrenamtlicher Co-Geschäftsführer bei enkelfähig e. V.

**ECHTES WACHSTUM  
BEGINNT DORT, WO WERTE  
UND WIRKUNG EINS WERDEN**

## Finanzierung strategisch steuern



**André Knöll**

Gründer und Geschäftsführer der Knöll  
Finanzierungsberatung für Familienunternehmen

Kontakt:

+ 49 (0) 176 18888590  
andre.knoell@knoell-finance.de  
knoell-finance.de

Gründer, Unternehmer, Geschäftsführer, Aufsichtsrat und Beirat sowie Finanzierungsberater für Familienunternehmen.

André Knöll ist Gründer und Geschäftsführer der Knöll Finanzierungsberatung für Familienunternehmen sowie aktiver Beirat und Aufsichtsrat in Familienunternehmen. Zuvor war er viele Jahre Geschäftsführer im Bereich Corporate Finance einer namhaften Privatbank. Durch seine jahrelange Erfahrung in der Beratung von Familienunternehmen sowie Familienunternehmer und -unternehmerinnen liegen seine Arbeitsschwerpunkte in der Entwicklung bedarfsgerechter Finanzierungskonzepte für inhabergeführte Unternehmen und deren Umsetzung.

## Führung zukunftsfest gestalten



**Michael Reuter**

Gründer und Inhaber von REUTER BERATUNG für  
Familienunternehmen

Kontakt:

+ 49 (0) 176 31423638  
mr@reuter-beratung.com  
reuter-beratung.com

Gründer, Unternehmer, Gesellschafter und Personalberater für Familienunternehmen.

Michael Reuter ist ein erfahrener Personalberater für die Besetzung von Top-Positionen in Familienunternehmen. Darüber hinaus ist er selbst Gesellschafter im eigenen Familienunternehmen (in vierter Generation). Zudem ist er Vorstand des gemeinnützigen Wiesbadener Instituts für Nachfolge-Kultur (WINK) e. V., ehrenamtlicher Juror für „Großer Preis des Mittelstands“ und Gründer eines UnternehmerDialogs.

# ZUKUNFT GEMEINSAM DENKEN IN UNSEREM PRAXIS-SEMINAR ENKELFÄHIG 2030

## TERMINE UND ORTE

enkelfähig 2030: Wachstum neu designen, Finanzierung strategisch steuern, Führung zukunftsfest gestalten

4. November 2025, 9:00 Uhr bis 18:00 Uhr  
brand eins X freiraum | Friesenweg 4 | 22763 Hamburg

[brandeins.de/veranstaltungen/brand-eins-freiraum](https://brandeins.de/veranstaltungen/brand-eins-freiraum)

18. November 2025, 9:30 Uhr bis 18:30 Uhr  
Draiser Hof | Erbacherstr. 26–28 | 65346 Eltville am Rhein

[baron-knyphausen.de](https://baron-knyphausen.de)

## Preis

Der Preis für die Teilnahme beträgt pro Person pro Seminar 790,00 Euro zzgl. MwSt. (inkl. Tagesverköstigung und Seminarunterlagen).

Für die Veranstaltung am 4. November 2025 in Hamburg ist eine Stornierung der Anmeldung via Mail bis zum 16. September 2025 möglich. Danach wird der volle Seminarpreis in Rechnung gestellt.

Für die Veranstaltung am 18. November 2025 in Eltville am Rhein ist eine Stornierung der Anmeldung via Mail bis zum 23. September 2025 möglich. Danach wird der volle Seminarpreis in Rechnung gestellt.

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich via Mail unter [frank@enkelfaehig.de](mailto:frank@enkelfaehig.de) an. Ihre Fragen beantworten wir gerne auch telefonisch unter: +49 151 51100435.

## Übernachtung

Bitte reservieren Sie Zimmer nach Ihren individuellen Wünschen, zum Beispiel in den folgenden Hotels:

Hamburg: Gastwerk Hotel Hamburg ([gastwerk.com](https://gastwerk.com))

Eltville am Rhein (direkt am Seminarort): Draiser Hof ([baron-knyphausen.de](https://baron-knyphausen.de))

# VERANSTALTER UND KONTAKT UNSERES PRAXIS-SEMINARS ENKELFÄHIG 2030

## Sprechen Sie uns an

enkelfähig e. V.  
Kaiser-Friedrich-Ring 98  
40547 Düsseldorf

Prof. Dr. habil. Frank Keuper – Co-Geschäftsführer enkelfähig e. V.  
+49 (0) 15151100435.  
frank@enkelfaehig.de

Vorstand i. S. v. § 26 BGB: Thomas Schmidt (Vorsitzender), Axel Berger

## Gründerkreis enkelfähig e. V.



**Fabian  
Kienbaum**  
Gesellschafter und CEO  
Kienbaum Consultants  
International



**Thomas  
Schmidt**  
CEO Greenzero



**Christiane  
Underberg**  
Gesellschafterin Semper  
Idem Underberg AG



**Axel  
Berger**  
Chief Digital &  
Sustainability Officer Haniel



**Dirk  
Sander**  
Geschäftsführer Anthropia  
gGmbH



**Marko Weinrich**  
Geschäftsführer Arineo  
GmbH



**Clemens  
Brandstetter**  
Geschäftsführender  
Gesellschafter macc GmbH



**Annekathrin  
Edelmann**  
Geschäftsführende  
Gesellschafterin  
Cooldown\*Earth  
Foundation



**Florian  
Nöll**  
EMEA Startups, Scaleups  
and Venturing Leader PwC



**Christoph  
Pietsch**  
Chief Growth Officer  
Publicis Groupe Germany